



WELCHE ENERGIE FÜR WELCHE ZUKUNFT?

SCHWERPUNKT GESELLSCHAFT UND PSYCHOLOGIE

BADEN REGIO TALK 31. AUGUST 2022

16:30 UHR

TÄGI WETTINGEN

Dr. Andreas M. Walker,

www.weiterdenken.ch, walker@weiterdenken.ch, +41 76 571 08 68

Lateral Thinker and Sagacious Futurist



WELCHE ZUKUNFT? ZUKUNFT VORHERSAGEN?





DAMALS

„Ich will, dass ihr in Panik geratet, dass ihr die Angst spürt, die ich jeden Tag spüre.“

Greta Thunberg | 25.01.2018
Klimaaktivistin



- «Generation Greta»
- «Klimajugend»



VERSCHIEDENE ZUKÜNFTEN

The Rumsfeld Matrix

Prognosen
Kausale Modelle
Megatrends
Durchdenken und
ausformulieren

Black Elephants

Was wird warum
«vergessen»
bzw. ignoriert?
Diversifizierte Teams!
Teams in Konkurrenz

	Knowns	Unknowns
Known	Known Knowns	Known Unknowns
Unknown	Unknown Knowns	Unknown Unknowns

Recherche
Variantenplanung
Eventualplanung
Vorbehaltene Entschlüsse
Scenarios

Black Swans

Überraschung!



DIE BLACK ELEPHANTS SIND ZURÜCK



- Corona-Pandemie
- Ukraine-Krieg
 - Energiekrise (?)
 - Hungersnot (?)
- ...
- Extreme Wetterlagen
- ...



NEIN, KEIN «BLACK SWAN»



- SFU 2005 / SVU 2014
«Pandemie»
- SFU 2009 / SVU 2014
«Strommangellage»



NEIN, KEIN «BLACK SWAN»

Bern, 18.06.2010 - Der Bundesrat hat Kenntnis vom Bericht zur Strategischen Führungsübung genommen, die am 19. und 20. November 2009 stattgefunden hatte. Auf der Grundlage der Erkenntnisse aus der Übung hat er eine Reihe von Massnahmen angeordnet, damit bei einem Engpass in der Stromversorgung die Abläufe, Aufgaben und Zuständigkeiten in Zukunft klarer geregelt sind.





NICHT MEIN FOKUS HEUTE ABEND

Hier geht es um kurzfristige Bewältigung der Nebenfolgen eines Krieges!
Business Continuity Management und Risiko-/Krisenmanagement



Abo **Energiekrise führt zu Holzofen-Trend**

Jetzt gehen schon die Ausstellmodelle aus

Die Baselbieter Tiba AG hat die Produktion der Speicheröfen mehr als verdoppelt. «Im Moment ist alles gefragt, was irgendwie Holz verbrennen kann», sagt der Chef.



ZUKUNFT? NICHT EINFACH OPFER EINES SCHICKSALS, SONDERN HÄUFIG EINE KONSEQUENZ



- Erkennen
- Triage
- Entscheiden
- Ignorieren

- Handeln
- Unterlassen



UNSERE ZUKUNFTSBILDER?



- Zukunftshaltung
- Zukunftskompetenz

- Voraussetzungen
- Zusammenhänge

- Kurzfristig?
- Langfristig?

- National?
- Global?



ZUKUNFTSBILD „WACHSTUM“ NATIONAL UND GLOBAL



**BEVÖLKERUNG
WOHLSTAND
FREIHEIT, OPTIONEN**

**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS KONSEQUENZ**



ZUKUNFTSBILD „DIGITALISIERUNG“ UND TECHNISCHER FORTSCHRITT



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



ZUKUNFTSBILD „GESUNDHEIT“ UND LANGLEBIGKEIT DANK SPITZENMEDIZIN



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



ZUKUNFTSBILD „AGEING“ UND LANGLEBIGKEIT DANK SPITZENMEDIZIN



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



5

ZUKUNFTSBILD „MULTI-OPTIONEN“

DANK FREIER KOMMUNIKATION UND BILLIGER MOBILITÄT



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



ZUKUNFTSBILD „NEW WORK“

DIGITALISIERUNG UND HOME OFFICE



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



ZUKUNFTSBILD „MEHR SICHERHEIT“

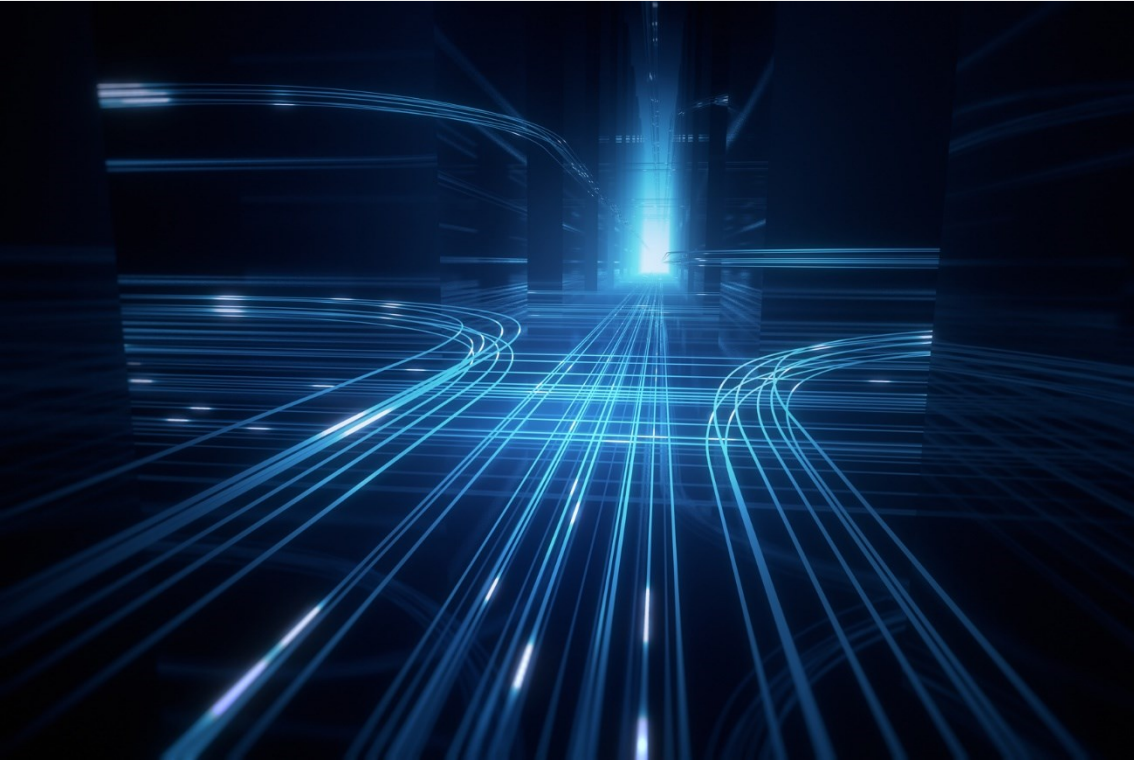
STABILITÄT UND DIGITALE ASSISTENZ



**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG**



UNSERE ZUKUNFTSBILDER?



**UNSER VERSTÄNDNIS
VON STABILITÄT,
WOHLSTAND,
WAHLFREIHEIT UND
LEBENSQUALITÄT**

**VERFÜGBARE UND BILLIGE ENERGIE,
INSBESONDERE STROM,
ALS VORAUSSETZUNG!**



WELCHE ZUKUNFT? UMFRAGE VOR CORONA UND VOR UKRAINEKRIEG

Wie sieht die Bevölkerung die Zukunft in 2040?

swippa

Hoffungsbarometer 2019 - N=3'935

Sehr
unwahrscheinlich

sehr
wahrscheinlich

1.0 2.0 3.0 4.0 5.0 6.0

Flourishing Szenario

Indem die Menschheit ihren derzeitigen Weg der wirtschaftlichen und technologischen Entwicklung fortsetzt, wird sie die Hindernisse überwinden und in ein neues Zeitalter der Nachhaltigkeit, des Friedens und des Wohlstands eintreten.

3.00

Krisen Szenario

Mehr Bevölkerung, Umweltzerstörung, neue Krankheiten sowie ethnische und regionale Konflikte bedeuten, dass die Welt auf dem Weg in eine schwere Zeit von Krisen und Problemen ist.

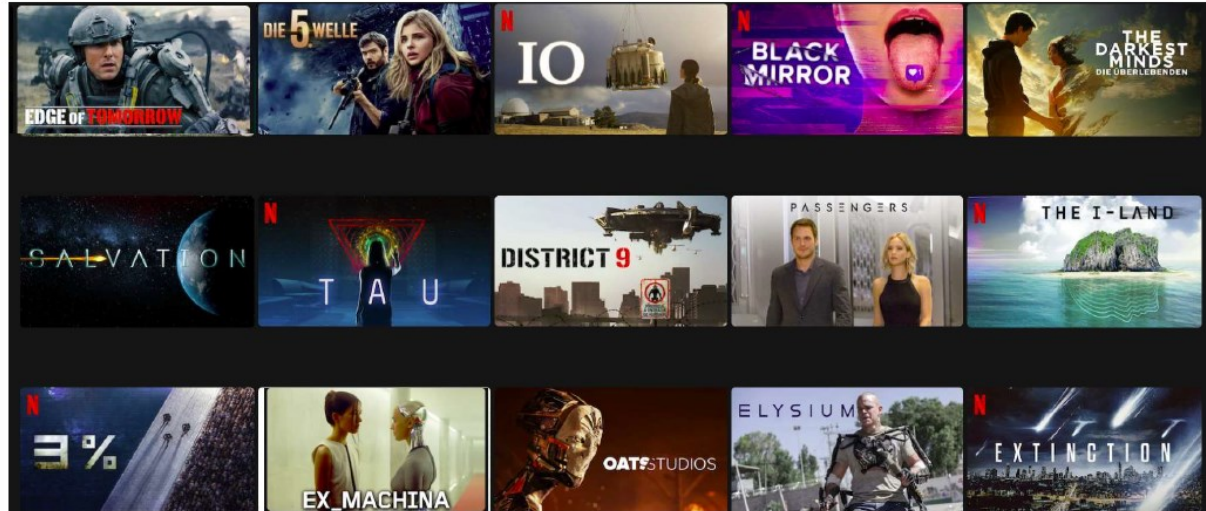
4.30



WELCHE ZUKUNFT?

Dystopien in den Medien

swippa



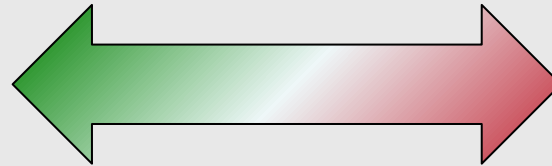


PARADOXE ZUKUNFTSERWARTUNG

kurzfristig
lokal

langfristig
Global

Fortschritt
Wohlstand
Lebensqualität



Zerstörung
Wohlstandsverlust
Angst

Planungssicherheit

VUCA/BANI/Chaos



WIDERREDE PANIKMACHEREI - EINE SCHLECHTE STRATEGIE

„Ich will, dass ihr in Panik geratet, dass ihr die Angst spürt, die ich jeden Tag spüre.“

Greta Thunberg | 25.01.2018
Klimaaktivistin





WIDERREDE PANIKMACHEREI – EINE SCHLECHTE STRATEGIE

NEBELSPALTER

Lesen Video Podcast Debatte Abo lösen Über uns

Angst vor Klimawandel

ETH lässt Trauma ihrer Studenten therapieren



Daniel Wahl
17. August 2022 um 06:00

Folgen



Klimaangst an der ETH. Bild: Keystone



AKTIVE GESELLSCHAFTLICHE DISKUSSION NÖTIG!

Wie denken wir Zukunft?

swippa



Die Zukunft kommt
auf uns zu



Wir gehen in
die Zukunft



AKTIVE GESELLSCHAFTLICHE DISKUSSION NÖTIG!

Wahrscheinliche und wünschenswerte Zukunft

swippa



Wie wird
die Zukunft sein?



Wie soll
die Zukunft sein?



WAS BRAUCHT ES, DAMIT ES GUT KOMMT?



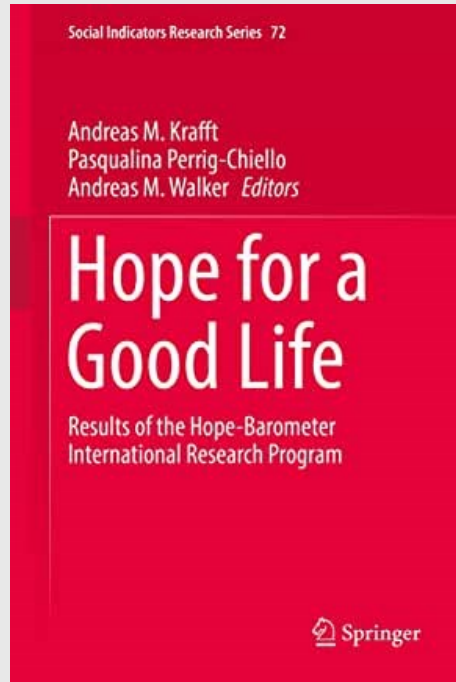
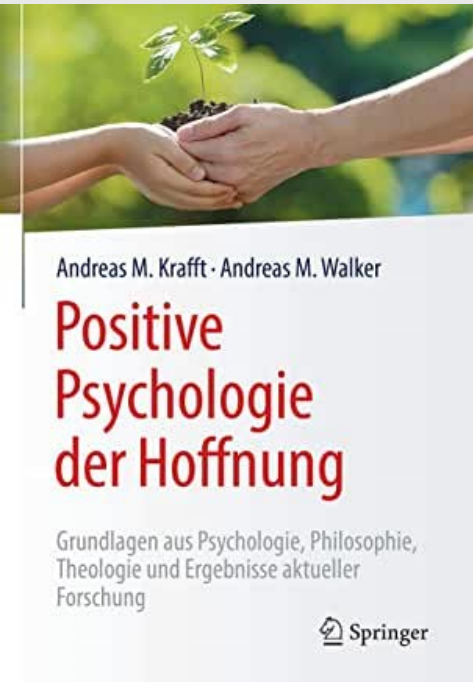
NEIN, EBEN NICHT „OPTIMISMUS“,
SONDERN HOFFNUNG!

DAS KOMMT **NICHT**
VON ALLEINE EINFACH SO GUT ...



WAS BRAUCHT ES, DAMIT ES GUT KOMMT?

HOFFNUNG – NICHT BLOSS OPTIMISMUS





WAS BRAUCHT ES, DAMIT ES GUT KOMMT?

(SALUTOGENESE BZW. KOHÄRENZGEFÜHL, AARON ANTONOVSKY)

1. Informiert sein

2. Sinn und Ziel
verstehen

3. Eigenen Gestaltungsfreiraum
und eigene Wirksamkeit erkennen





HOFFNUNG? – DER WILLE ZUR ZUKUNFT DER VERSUCH EINES FAZITS



Kein «Gefühl», sondern «Haltung» und «Verhalten»
als Teil der «Positiven Psychologie»

- Soziale Gemeinschaft
- Der Wille und der Entscheid, die (kleinen) Chancen zu erkennen und zu nutzen
- Motiviert zu eigenem aktiven Engagement
- Erfolgserlebnis der (schrittweisen) Selbstwirksamkeit

- Ausdauer



UND WAS KANN DIE SCHWEIZ KONKRET BEITRAGEN?



Ogis Restwärme-Eierkochen ...

- Eigenverantwortlich und konkret
- Lösungsorientiert
- Sachbezogen
- Wirksam und stimmig
- Werte- und Tugenddiskussion



UND WAS KANN DIE SCHWEIZ KONKRET BEITRAGEN?



Ein kleiner Markt ...
Ein kleiner quantitativer Hebel

Aber:
Forschung und Entwicklung
Prototyping von Lösungen

Problem:
gesetzliche Freiheiten?
politischer Experimentierwille?
Sicherheitsorientierung
Finanzierung von Lösungen (Risikokapital?)

Mehr Freude am Spielen?
Mehr Freude am Ausprobieren?



MIND SET!

ZUKUNFT IST **KEIN SCHICKSAL** –

**ZUKUNFT IST DIE
KONSEQUENZ
VON ENTSCHEIDUNGEN
UND HANDLUNGEN IN
DER GEGENWART.**





DR. ANDREAS M. WALKER

LIVING IN

- Basel / Switzerland

ROLE, PROFESSION, PASSION

- Pivot the presence to explore and to enable the future
- Honorary member and past president of swissfuture, Swiss Society for Futures Studies
- Facilitator, key note speaker, lateral thinker and sagacious futurist
- Coach, sparring partner and challenger for decision makers

COMPANY / ORGANIZATION

- www.weiterdenken.ch / <https://www.linkedin.com/in/andreaswalker/>
- <https://www.youtube.com/user/derweiterdenker>

STEPS OF MAIN EXPERIENCES

- Teacher at Swiss gymnasiums for geography, history, German language
- Project manager in urban and traffic planning
- Award winning Ph.D. in the area of futurism
- Career in the international finance industry
- Decades of experience in strategic planning, facilitator of think tanks
- Honorary Member and Past President of swissfuture
- Member of several boards





ZUKUNFT

- 2020 Ehrenmitglied swissfuture, Schweizerische Vereinigung für Zukunftsforschung
- 2008-18: Co-Präsident swissfuture und Mitglied der Präsidentenkonferenz der Schweizerischen Akademie der Geistes- und Sozialwissenschaften
- 1995 Doktorarbeit am Institut für Wirtschaftsgeografie und Raumplanung der Universität Zürich über futurologische Methodologie und scenario writing am Fallbeispiel des EuroAirports.
Ausgezeichnet mit dem «Dreiländerwirtschaftspreis 1995», verliehen von den deutschen, französischen und schweizerischen Industrie- und Handelskammern am südlichen Oberrhein für die Doktorarbeit: «Wesentlicher Beitrag zur Förderung der grenzüberschreitenden Wirtschaftsbeziehung».
Ausgezeichnet mit dem «Crossair-Preis 1995» verliehen vom WWZ Wirtschaftswissenschaftliches Zentrum Basel und Crossair AG für die Doktorarbeit: «Hervorragende Arbeit auf dem Gebiet der Regionalwirtschaft».

Mitglied der Expertengruppen «Perspektiven 2030» bzw. «Perspektiven 2025» für die Lage- und Umfeldanalyse des Bundesrates; Schweizer Delegierter in der Expertengruppe der OECD «Government Foresight meeting in Best Practice Exchange»; Mitglied der Expertengruppe «BLOSSOM» (Bridging long-term scenario and strategy analysis: organisation and methods), für die Schweiz und die Europäische Umweltagentur; Mitglied des Teams, das die Strategischen Führungsübungen des Bundes vorbereitet; Zahlreiche Referate, Klausuren und Studien.





SPEAKER, FACILITATOR, MODERATOR

- Jahrzehntelange Erfahrung als Facilitator, Sitzungsleiter, Moderator von Podiumsdiskussionen, Grossgruppenevents bis 150 Personen.
- Referent und Moderator von Regierungsratsklausuren, Stadtrats- und Gemeinderatsklausuren, Verwaltungsrats- und Geschäftsleitungsklausuren (internationale Wirtschaft, nationale Verwaltung, nationale Politik, internationale Kirche),
- Past-President des akademischen Berufsverbandes «swissfuture», Leitung der Vorstandssitzungen und der Jahresversammlungen,
- Verwaltungsrat und CEO von KMUs, Leitung der Sitzungen, der Strategieklausuren, der Kaderveranstaltungen, der Mitarbeiterinformationen.
- Beispiele: Konferenz «Intelligenz und künstliche Intelligenz – wie setzt man sie ein», Verkehrshaus Luzern, sitic SWISS IT Intelligence Communities, Moderation der Gesamtveranstaltung und des Podiums / European Congress of Medieval Studies, Moderation des Abschlusspodiums / Forum «Wirtschaft trifft Familie», Moderation der beiden Gesamtveranstaltungen und der beiden Podien / Kirchentag der reformierten Kirche Schwyz, Moderation der Podiumsdiskussion «Konservierung, Renovierung, Reformierung? Im Gespräch über die Zukunft der Reformierten» / Jubiläums-Jugendssession «Schweiz 2040», Moderation der Podiumsdiskussion mit Alt- und Jung-Politizierenden

